



**РусГидро**

Чистая энергия

# Объединение подразделений ВК и УР в одном подразделении

**Бабаев Константин**  
Заместитель директора  
по внутреннему контролю  
и управлению рисками  
ПАО «РусГидро»

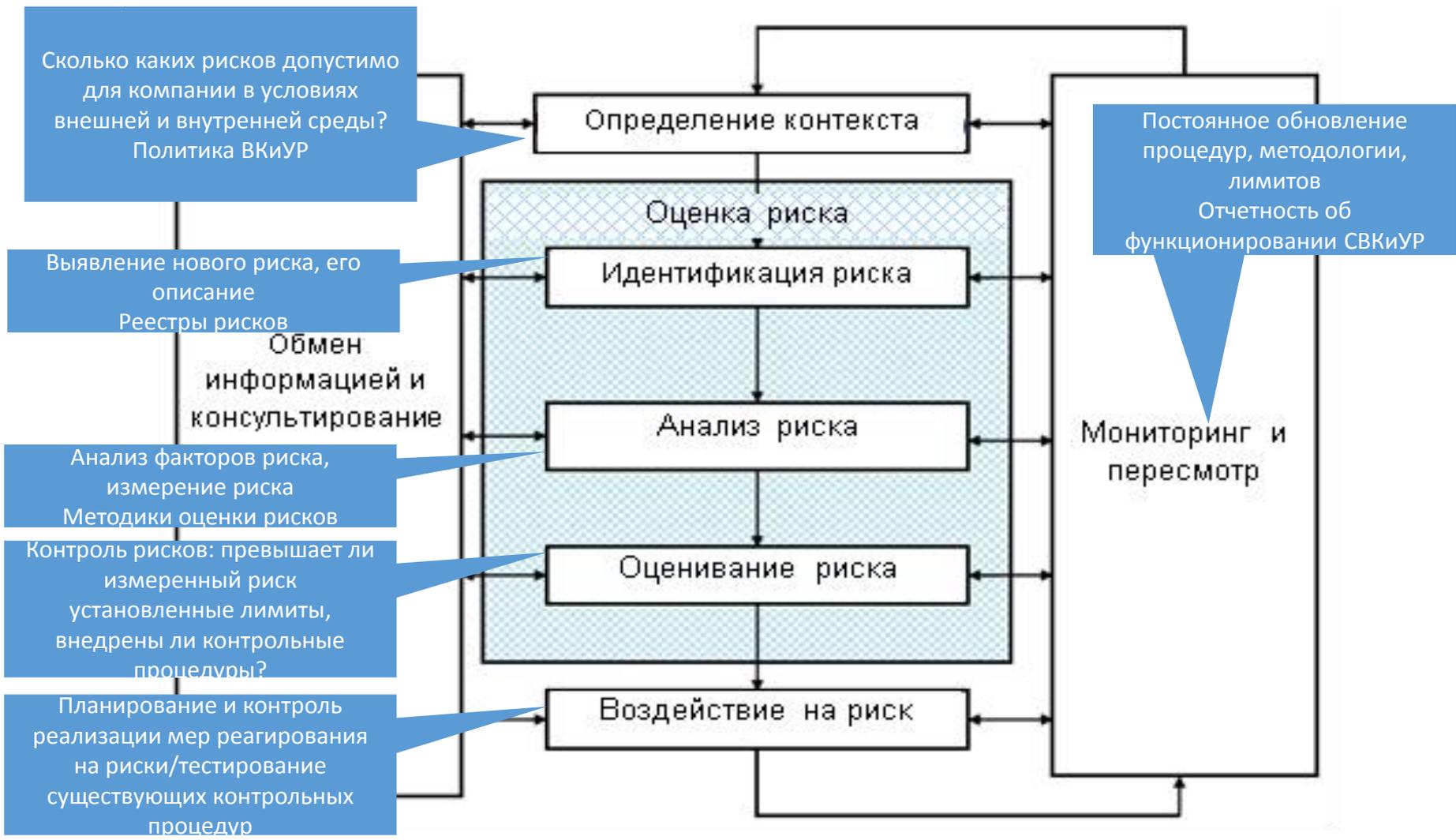


# Общая схема взаимодействия РМ, ВК и ВА

Интервал	Уровень управления	Мероприятия	Участники	
Период планирования	СД / КА / Правление	Реестр стратегических рисков Компании	Стратегия/ДПР/Программы развития/План мероприятий управления страт. рисками	Акционеры/ Топ менеджмент/Д ВКиУР
«Онлайн»	Бизнес уровень	1. Риски Бизнес-процессов (уровень структурных подразделений) 2. Риски Объектов (уровень филиалов и ДО)	Планы управления рисками операционного уровня/действующие контроли (приказы/распоряжения/ЛНА/методики)	

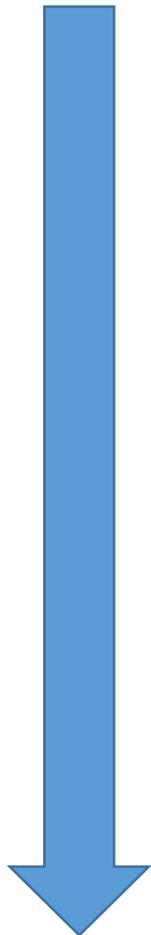


# ВК и УР в рамках ISO31000





# Этапы проведения риск-ориентированной проверки бизнес-процессов



Идентификация рисков проверяемого бизнес-процесса;

Оценка (ранжирование) реестра рисков бизнес-процессов;

Описание действующих контрольных процедур по выявленным рискам;

Анализ и достаточность контрольных процедур;

Формирование итогового заключения по выявленным недостаткам в ходе проверки;

Формирование Плана устранения замечаний;

Тестирование контрольных процедур.



# Функциональные роли РМ, ВК и ВА





**РусГидро**

Чистая энергия

**Спасибо за внимание!**

**Бабаев Константин**  
**ПАО «РусГидро»**  
**[BabaevKV@rushydro.ru](mailto:BabaevKV@rushydro.ru)**  
**+7 (985) 7686960**